

## 第 19 回 JCHO 玉造病院地域医療連絡協議会議事

日時 : 令和 6 年 11 月 12 日 (火) 17:00~18:00

場所 : JCHO 玉造病院 第一会議室

外部委員 : 松江市医師会 細田会長、松江赤十字病院 大居院長  
松江保健所 竹内所長、松江市健康福祉部 松原部長  
玉湯町自治連合会 江畑会長

病院側委員 : 池田院長、芦沢副院長、川合副院長、佐々木副院長、坪内看護部長  
宮川事務部長

### ● 院長挨拶

### ● 外部委員および病院側委員の紹介

#### ➤ 外部委員 : 総務企画課長より紹介

松江赤十字病院 院長 大居 慎治 様

松江保健所 副所長 松岡 義幸 様

(所長 竹内 俊介 様代理)

松江市健康福祉部 保健衛生課長 柳浦 広光 様

(部長 松原 正 様代理)

玉湯連合自治会 会長 江畑 勲 様

※松江市医師会 会長 細田 眞司 様 (※は御欠席)

#### ➤ 内部委員 : 池田院長、芦沢副院長、※川合副院長、佐々木副院長、 坪内看護部長、宮川事務部長 (※は欠席)

### ● 議事

宮川事務部長より、運営状況等報告

- ① 令和 5 年度事業運営状況について
- ② 令和 6 年度上半期事業運営状況について
- ③ 令和 6 年度上半期の取り組みについて
- ④ 令和 6 年度下半期~次年度に向けて

《①~④に関して》

- 外部委員

今年度の第2四半期あたりから患者数が改善して良くなっているということですが、黒字化は見込めますか。

○ 内部委員

まず目指すところは単月の黒字です。7月が単月黒字に最も近い数字で、約70万円のマイナスでした。単月の黒字からある程度継続的に黒字が出る方向に持っていきたいと思っています。

○ 外部委員

松江近隣の救急搬送のデータをこの前、見せていただきました。松江北消防、松江南消防両方とも救急搬送の件数が増えているのですが、特に南側が増えており、市立病院あたりが増えています。そのため、市立病院との連携を取って、症状の落ち着いた方を受け入れると患者数の増加があるかもしれませんね。

それから、今年度の診療報酬改定でベースアップ評価料というのが付いて、職員のベースアップを図らないといけないのですが、玉造病院の給与体系は本部が決められるのですか。それとも病院独自ですか。

○ 内部委員

本部です。本部から通知が来て俸給表自体を改定しています。職員にとっては良いことですが、ベースアップ評価料以上の給与費の支出があるので、病院としては悩ましいところではあります。

○ 外部委員

先ほどの資料3のところでもリハ医師2名、内科医師2名採用ということですが、玉造病院の規模だと一般のクリニックから紹介状を受けてというパターンだと思います。リハ科・内科もそういったルートの患者さんになるのでしょうか。それとも、直接玉造病院を受診される患者さんもいらっしゃるのでしょうか。

○ 内部委員

内科については、最も多いのはいわゆる整形外科や脳卒中の回復期リハで、それを日赤、市立病院から受け入れています。整形外科のリハにしても、ほとんどの人が80歳、90歳のため、主治医は内科でというのが全体の4分の3くらいです。内科はそういう患者さんが最も多くて、その次に多いのが開業医の先生からの紹介です。内科外来自体は縮小して、元々いた患者さんも近くの開

業医の先生へ返してできるだけ入院主体で内科をやっています。あとは在宅療養後方支援ということで、登録患者さんの具合が悪くなったときに入院を受け入れたり、そういったことが中心です。

○ 外部委員

勤怠管理システムが導入されたということですが、どういったシステムでしょうか。

○ 内部委員

今までは出勤簿に印鑑を押していましたが、ICカードで出退勤時刻のデータが集積されるようになりました。ただ、その出退勤時刻がそのまま時間外勤務に反映されるわけではなく、時間外勤務は別途申請することになるため、システムを導入したことで、時間外勤務が増えたということはありません。最終的には、システム自体を給与システムに連動させて給与計算作業を減らしていきたいと考えています。

○ 外部委員

経営の努力をされていることに大変敬意を表するところでございます。

公民館を通じて広報誌など配布されたということですが、公民館の配布数には自治連が関係しておりますので、ぜひ続けて公民館の戸別配布を有効にご利用いただきたいと思います。

それから、私が玉造自治会の出身なので、一番気になるところが健康増進ホームの跡地のことです。なかなか松江市、島根県は財政が苦しいということで、購入は難しいのではと思います。購入の意向がなければ来年度以降、本部主導で売却予定ということですが、本部は売却相手についてどのような考えをされているのか。何でもいいので買ってくれるところに売ってしまうのか、旅館も温泉街にありますので地元業者に来ていただいて、そのまま宿泊施設に利用されるのか。その辺が非常に気になる場所ですが、何か情報があれば教えていただければと思います。

○ 内部委員

公民館の利用については、昨年からはじめたのですが、枚数でいうと1,600枚くらい、松江市の支所の方と話しますが、若い人が増えて、自治会に入会しない方も多く、そうした方々への広報を今後どうしていくかが課題です。2つ目の増進ホームの件ですが、温泉街の中心にあるということで、立地的にも地域にとって重要な土地であると、以前から本部に話しています。病院を通

じて、市や県から購入意向がない場合も含めて、売却にあたっての条件や要望について挙げていきたいと思います。

○ 外部委員

先ほどの広報の関係ですが、確かに今頃、自治会離れということがあります。玉湯町は松江市の中では最も人口が増えて、戸数も増えていますが、新しい人に自治会に入ってもらえないということがありまして、加入率が玉湯町の場合、50数%です。松江市には29地区ありますが、その中で下から数えたほうが早いぐらい加入率が悪いです。公民館の全戸配布にしても、ほとんど半分しか見ないということです。玉造温泉「ゆ〜ゆ」（公共の温泉施設）も去年から「ゆ〜ゆだより」を作り、最初は広報を公民館でお願いしていたのですが、今は新聞社のセールスセンターに頼んでいます。自治会に入っていない家のポストにも入れてくれるということで、2,000枚配布しています。経費はかかりますが、検討していただければと思います。増進ホームについては、地元のことも考えていただきながら進めていただければと思います。それと、更地になっている旧宿舎の跡地も売却でしょうか。

○ 内部委員

その対象になっています。

○ 外部委員

増進ホームと一緒に売却されるのですか。

○ 内部委員

そこはまだわかりません。一体のほうが買い手がつくのかにもよると思われます。

○ 外部委員

あの土地は宅地にすれば、いいところではないかと思います。

○ 内部委員

貴重なご意見ありがとうございます。参考にさせていただきます。

○ 外部委員

保健所でも各病院が診療報酬改定でどんな影響を受けているのか気にしているところですので、診療報酬改定の影響についてご説明いただき、少し状況が

分かりました。また1年間を通じてどんな影響が出てくるのか、今後、いろいろな会議の場でお聞かせいただけたらと思っています。

働き方改革で苦勞されている点、また職員の採用状況や人材確保の状況についてお聞かせいただけたらと思います。

○ 内部委員

働き方改革については、日赤や市立、県中、大学病院に比べると救急患者も少なく、医師の時間外勤務はそれほど多くないと思います。タスクシェア・タスクシフトに関しては、特定看護師の研修も受講していますし、メディカルアシスタントも活用しながら取り組みを進めているところです。

○ 内部委員

(職員の採用状況や人材確保で苦勞しているところ) 看護師は各病院採用、その他コメディカルスタッフは地区事務所で一括採用をしています。やはり不足しているのは薬剤師です。必要数に対して1人減のまま、なかなか確保できない状況です。看護師については、ある程度、計画の人数を確保できていますが、なかなか応募者が少ないので今後の心配です。

○ 外部委員

ありがとうございます。

トピックス (丸山主任診療放射線技師)

丸山主任診療放射線技師より「新 MRI 装置のご紹介」と題して報告が行われた。

○ 外部委員

今、予約をしてから撮影するまでの日数はどのくらいですか。

○ 内部委員

当院は整形外科単体で使用していて、予約なしで患者さんや先生の都合がよければ、ほぼ当日に撮影できます。

○ 外部委員

最新型の装置で、しかも待ちがないということであれば非常にありがたいですね。

○ 外部委員

これは紹介がいるんですよね。どのような方法で頼めばいいですか。

○ 内部委員

他院さんからの検査は、診療予約の申し込みで、検査依頼「MRIのみ」という項目があります。当日に電話を頂ければ、ほぼ空きがある状況ですので、対応いたします。後日でしたら予約でお取りしています。

○ 内部委員

腰のヘルニアなどがあれば、レントゲン感覚ですぐに撮ってくれるのでとても便利です。「都会の病院だと1か月待ちだよ」と言われています。ぜひ利用してください。画像がクリアです。

○ 内部委員

本日あらかじめ準備した議題は以上になっております。意見交換の時間も設けておりますので、他にご意見等あればお願いします。

● 意見交換会

○ 外部委員

日赤とも連携を取らせていただいて、患者さんのやり取りを今後も引き続きよろしくお願ひしたいと思ひます。

○ 内部委員

ありがとうございます。

では、他にないようでしたら、第19回協議会を終了したいと思います。次回の開催は年明け2月から3月に日程調整をさせていただきますので、よろしくお願ひいたします。

今日の議事は、ホームページに掲載することになりますので、事前に委員の皆さまの承認を頂きたいと思ひます。後日、議事録を送付いたしますので、お手数ですが、内容をご確認いただきますようよろしくお願ひいたします。

では、本日はお忙しい中ご出席いただきありがとうございます。引き続き病院に対して、ご指導のほどよろしくお願ひいたします。ありがとうございます。